

Liderança e Cooperação Organizacional

Miguel Pereira Lopes

Apresentação preparada para:



Lisboa, 27 de Maio de 2010



ebsite: www.intec.org.pt



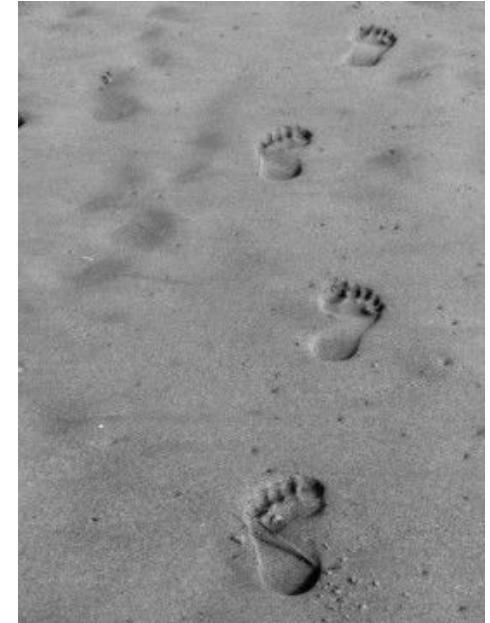
Liderança: O que é?

Peter Drucker: um líder é alguém que tem seguidores.



Resultados

Bennis and Nanus (1985): liderança é o Abominável Homem das Neves: as suas pegadas estão por todo o lado, mas nunca ninguém o viu.



Believing... or not!

Roger Bannister Story



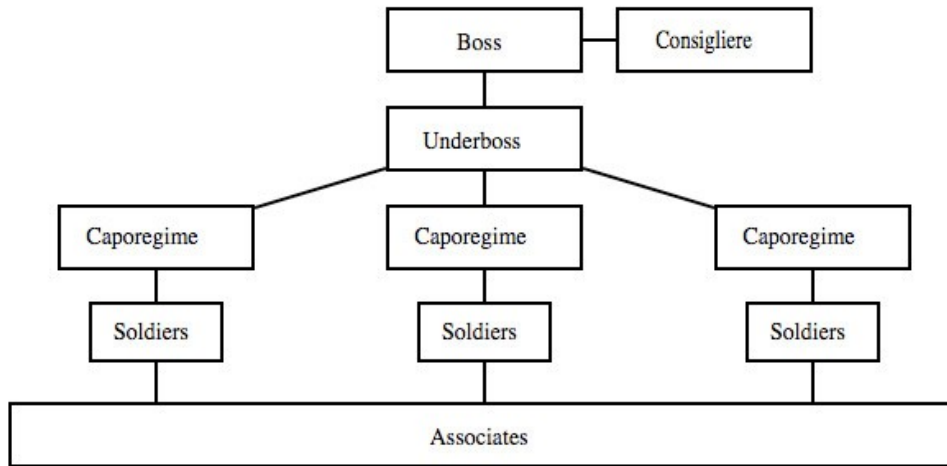
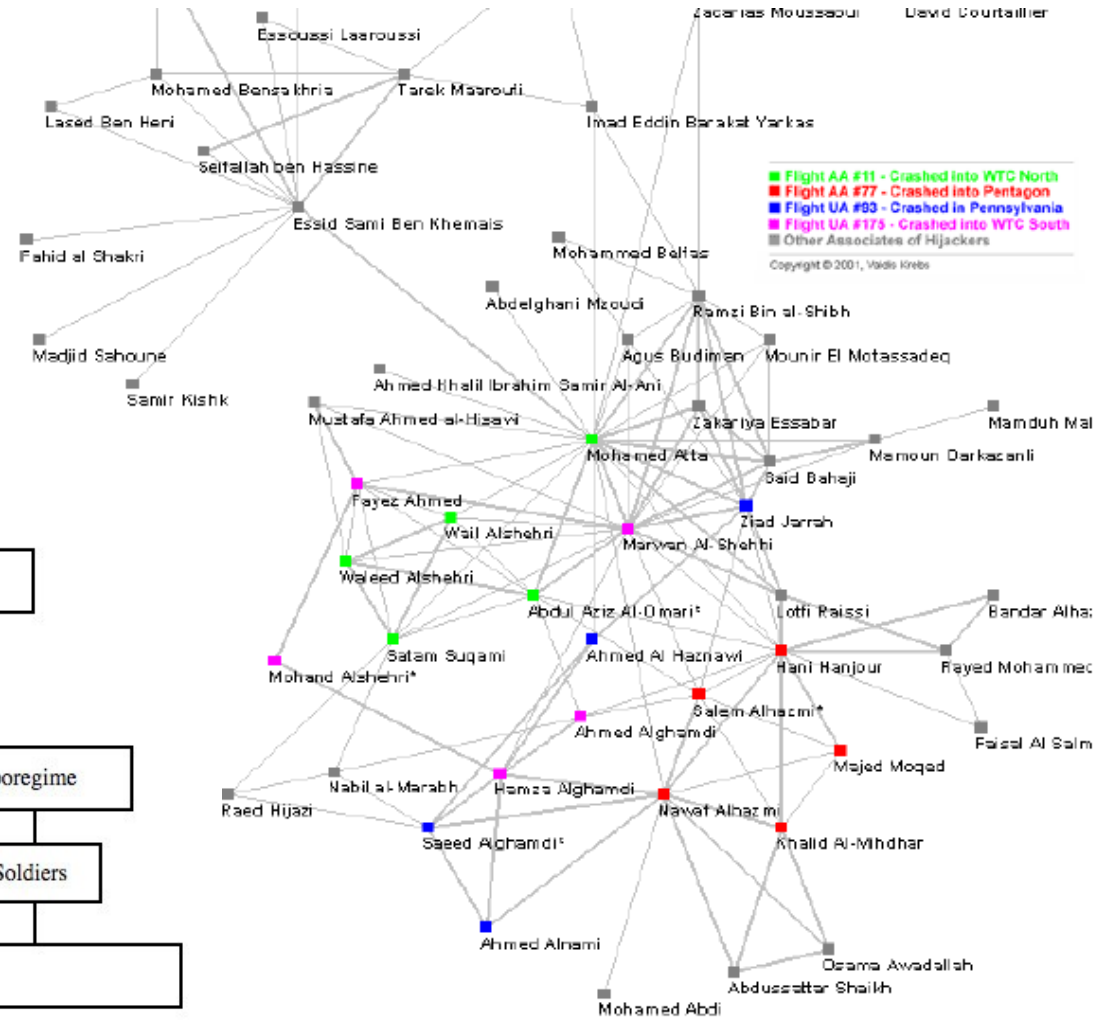
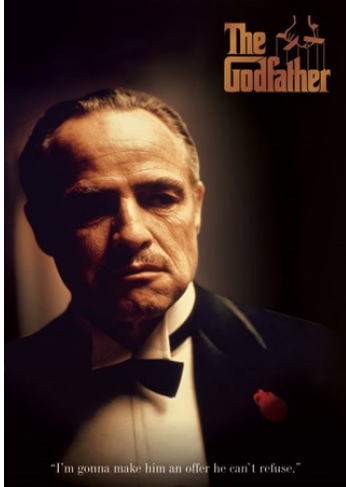
Em 1954, Roger Bannister tornou-se o primeiro Homem a correr uma milha abaixo dos 4 minutos!!! Em 3 minutos e 59.4 segundos!

No mês seguinte, John Landy correu a milha em 3 minutos e 57.9 segundos!!!

O recorde actual pertence ao marroquino Hicham El Guerrouri e foi alcançado em 7 de Julho de 1999: 3 minutos e 43.13 segundos!!!

Estrutura Mínima





Copyrights © INTEC - Instituto de Tecnologia Comportamental

Principais Pressupostos da Teoria de Redes *

1. As redes são sistemas de comunicação multifuncionais.
1. As ligações nas redes são compostas por relações de multiplexidade, historicamente construídas e a operar em múltiplos níveis.
1. As redes são estruturas flexíveis temporariamente dinâmicas, emergentes e adaptativas.
1. A especificação das fronteiras das redes é uma ferramenta analítica.
1. As redes podem ser locais, “glocais” ou globais e são heterogéneas.

* Stohl, M. (2008). Networks, terrorists and criminals: The implications for community policing. *Crime, Law, & Social Change*, 50, 59-72.

James Bond



McGiver





O Caminho Marítimo para a Índia



Vasco da Gama



D. João II



Infante D. Henrique

Tal como contado em
“Os Lusíadas”, de
Camões

Guerra de Tróia



Tal como contado na
“Ilíada”, de Homero



King Agamemnon



Achilles



Odysseus



Microsoft®



Roberto Goizueta



Douglas Ivester

Before



Microsoft Team, 1978

After



Microsoft Team, 2007



Yitzhak Rabin



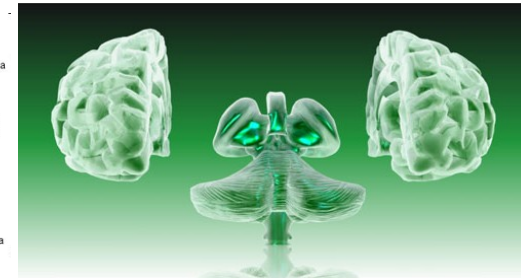
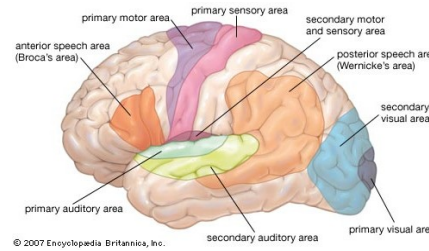
Shimon Peres

Liderança Complementar

Complementaridade de Tarefa



Complementaridade Cognitiva



Complementaridade de Expertise



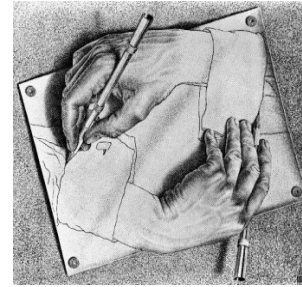
Complementaridade de Papéis





Capital Psicológico

Waypower



Willpower

Escher



Copyrights © INTEC – Instituto de Tecnologia Comportamental

Como desenvolver o Capital Psicológico

Técnicas Fundamentais

- Mestria
- Stepping
- Planeamento de Cenários
- Modelagem
- Networking



Implicações para o Combate ao Crime:

- Definir a “estrutura mínima” e a matriz de relações mínima entre as diferentes instituições e actores envolvidos – “organizações simples com pessoas complexas”;
- Capacitar e formar os diferentes actores ao nível das competências comportamentais e técnicas necessárias;
- Dar empowerment aos procuradores e avaliar pelos resultados;
- Reforçar a cooperação, implementando incentivos (GRH) para resultados de equipas multifuncionais (e multi-institucionais).

Obrigado pela vossa atenção!

E-mail: mlopes@fe.unl.pt

Apresentação preparada para:



Lisboa, 27 de Maio de 2010